

## ESTRATEGIA DE OPTIMIZE 2009-2012

### Resumen Ejecutivo

A lo largo de la década pasada, el mundo ha invertido enormes recursos y energía en el desarrollo de nuevas vacunas que salven vidas. Los programas de vacunación actuales salvan más de tres millones de vidas al año, y las nuevas vacunas que se concentran en enfermedades que afectan desproporcionadamente a quienes viven en los países más pobres del mundo pueden proteger a millones más. Sin embargo, desarrollar nuevas vacunas por sí sólo no es suficiente – necesitamos sistemas de entrega que sean tan avanzados e innovadores como las vacunas a las que apoyan.

Se ha dado a Optimize: Immunization Systems y Technologies for Tomorrow [Optimize: Sistemas y Tecnologías para la Inmunización del Futuro], una colaboración entre la Organización Mundial de la Salud (OMS) y PATH, el mandato único de pensar en el futuro lejano: para poner los avances tecnológicos y científicos a trabajar, ayudando a definir las características y especificaciones ideales para los productos de salud, y para crear una cadena de suministro de vacunas que sea lo suficiente flexible y robusta para manejar una cartera de vacunas mas y mas amplia y costosa.

Para lograr su visión, Optimize se concentrará en tres objetivos estratégicos y áreas de trabajo:

**Innovar-** La innovación no es algo que sucede cada 30 años; es algo que está sucediendo todo el tiempo. Al pensar en tecnologías y soluciones futuras, apoyar y guiar a la investigación y actividades de desarrollo en curso, y crear un entorno conducente a mayor innovación, Optimize puede apoyar a los países a construir sistemas logísticos que sean capaces de adaptarse a las necesidades siempre cambiantes de nuestro mundo.

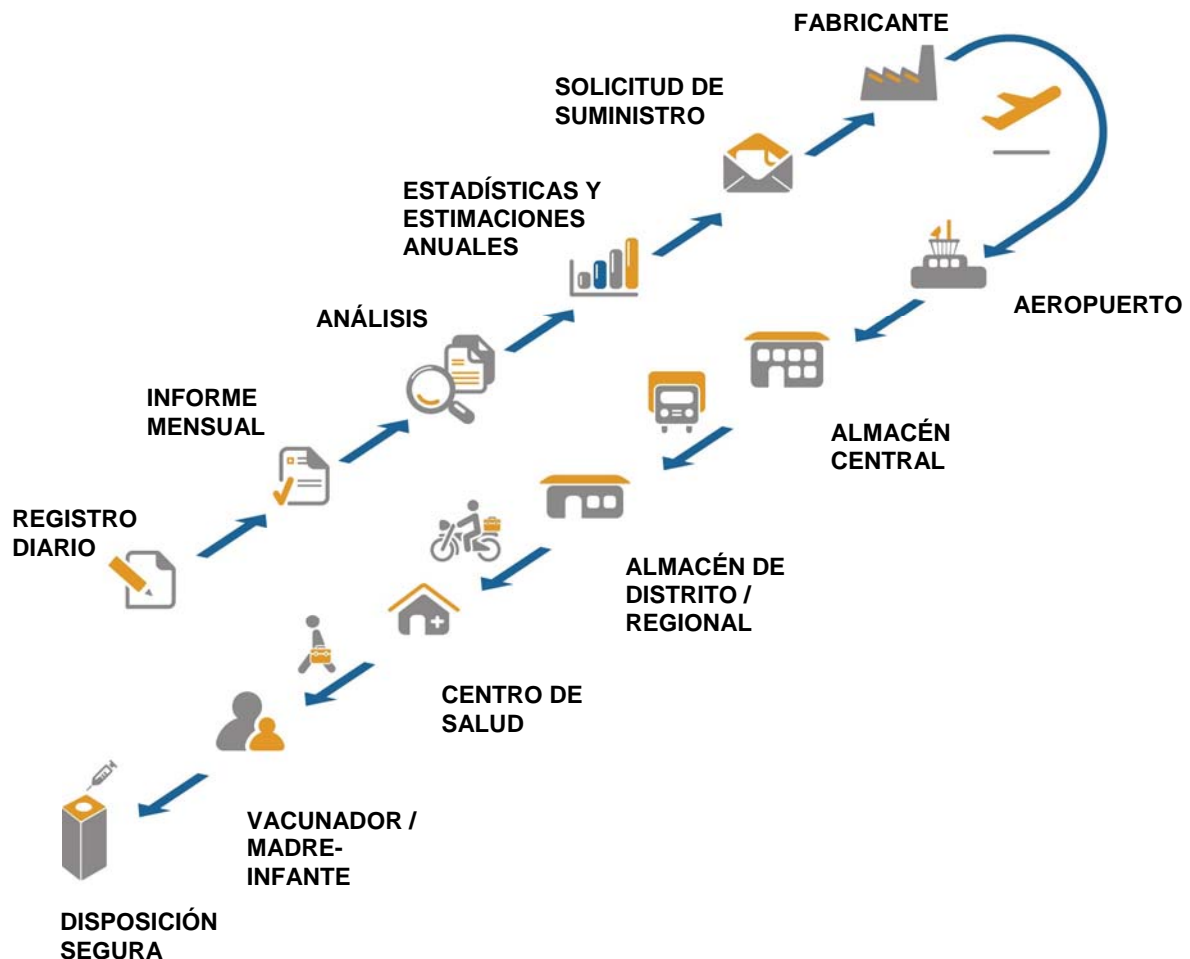
**Demostrar-** Las nuevas soluciones y tecnologías de sistemas deben alinearse con las circunstancias y necesidades futuras del país, y sus impactos deben ser demostrados en los contextos nacionales. Optimize colaborará con los países y sus Ministerios de Salud para definir conjuntamente los valores, beneficios y limitaciones de las nuevas tecnologías, sistemas y métodos de gestión a través de operaciones e investigación experimental apoyada por la modelación. Esto permitirá que aquéllos que toman las decisiones y redactan políticas elijan soluciones se haya demostrado que funcionan.

**Facilitar-** A lo largo de los siguientes cinco años, Optimize facilitará una coalición de aliados quienes trabajarán para definir las características de una cadena de suministro

ideal, desde los productos de salud hasta las políticas y los sistemas de logística. Para 2012, tenemos como objetivo un “mapa” internacionalmente aceptado que permitirá implementar estas innovaciones en todo el mundo – y el momento y apoyo de nuestros aliados para avanzar.

### Cadena Actual de Suministro de Vacunas

La cadena actual de suministro de vacunas utilizada en la mayoría de los países de ingresos bajos y medios está formada por una serie de actividades de adquisición, almacenamiento, y distribución. Una vez que la vacuna sale de lo del fabricante, debe ser mantenida dentro de un rango específico de temperatura. Cuanto más tarden las vacunas en llegar del fabricante al vacunador y cuanto más tiempo estén las vacunas almacenadas y trasladadas de un lugar a otro, mayor es el riesgo de daño a la vacuna. Optimize está comprometida con reducir el riesgo y mejorar la eficiencia de este proceso.



## Introducción

Se estima que la inmunización salva a más de tres millones de vidas cada año, muchas de ellas en los países más pobres del mundo. Sin embargo, millones de personas en estos países permanecen en riesgo a contraer enfermedades que pueden ser prevenidas por vacunas.

En la década pasada, se ha puesto importantes inversiones mundiales de recursos y tiempo al desarrollo de nuevas vacunas y tecnologías de salud que pueden reducir e incluso eliminar estos riesgos, y pueden mejorar significativamente la salud de las personas en los países más pobres del mundo. Ahora que estas nuevas vacunas y tecnologías de salud se están haciendo disponibles, el mundo está enfrentando un desafío logístico alarmante. Sin mejoras significativas en la cadena de suministro, que entregue las cantidades correctas de estos valiosos productos de manera segura y eficiente – estos podrían no llegar nunca a las personas que más los necesitan.

En noviembre de 2007, la Fundación Bill y Melinda Gates financió una iniciativa conjunta quinquenal de PATH -OMS para dar forma al futuro de los sistemas de entrega de inmunización y salud, que condujo a la creación de **Optimize - Immunization Systems y Technologies for Tomorrow.**

## Antecedentes

En 2008, Optimize realizó varios análisis de entorno para entender mejor el contexto en el que el proyecto operará, para identificar soluciones innovadoras y eficaces en áreas pertinentes, y para dotar de información al enfoque y estrategia del proyecto.

Estos esfuerzos respecto al entorno cubrieron las siguientes áreas:

- Logística de inmunización.
- Cadena de suministro y logística en el sector de salud.
- Cadena de suministro y logística de productos perecederos fuera del sector salud.
- Tecnologías de cadena de frío.
- Vacunas y tecnologías de administración de vacunas.
- Modelación.
- Sistemas de información y tecnologías.
- Capacitación y fortalecimiento de recursos humanos.
- Tercerización y financiamiento.
- Mapeo de interesados.
- Políticas y abogacía globales.

Además, se organizó un taller para pensar en los futuros escenarios posibles que se podrían encontrar dentro de 30 años. Estos futuros escenarios, pese a no ser predicciones de sistemas de inmunización futuros, tienen el propósito de ilustrar opciones futuras plausibles, desafiantes y divergentes que podrían expandir nuestra visión y alertarnos de temas que deben ser abordados para hacer que los sistemas de inmunización futuros sean relevantes.

Esta estrategia recibe su información del trabajo mencionado líneas arriba, así como de numerosas iniciativas analíticas y de planificación realizadas por el proyecto en 2007 y 2008. Esta estrategia será la visión guía para el trabajo que el proyecto realice hasta el 2012. Sin embargo, en el equipo de Optimize seguimos abiertos a adaptar nuestra visión en cuanto sea necesario para beneficiar de sinergias y oportunidades pertinentes que pudieran surgir.

## **Propósito Estratégico y Metas del Proyecto**

Pese a que Optimize es un proyecto quinquenal, éste busca crear un momento que continúe más allá de la conclusión del proyecto en 2012. Como tal, nuestras metas no están limitadas a lo que podemos hacer en cinco años, sino que son los primeros pasos en establecer mecanismos duraderos que promuevan una mirada y planificación hacia el futuro activa y en colaboración, que involucre a todos los interesados – desde los países hasta las industrias.

Nuestra visión tiene largo alcance, y nuestro impacto también debería tenerlo. Nuestro punto de partida es la inmunización y las vacunas; sin embargo, nuestra meta es desarrollar y probar innovaciones que puedan ser aplicadas a lo largo del sector de la salud. Tenemos como objetivo impactar significativamente el diseño de los sistemas logísticos de salud y las características de los productos de salud para satisfacer las necesidades que se desarrollarán entre la población en países de ingresos bajos y medios en los años. Este es un campo amplio, y gran parte del trabajo emocionante ya está en camino dentro del mismo. Entendemos la importancia de hacer una sinergia con iniciativas existentes y de concentrar nuestros esfuerzos en áreas en las que podamos hacer un impacto substancial.

El trabajo de Optimize a lo largo de los siguientes cinco años sentará la base para lograr su visión. Hemos puesto nuestro propósito estratégico de largo plazo en el futuro, luego de la conclusión del proyecto. Este propósito estratégico sirve como un recordatorio constante de que debemos, en todo lo que hacemos, pensar más allá de 2012 y esforzarnos por crear una plataforma que apoye a la innovación por décadas futuras.

Por lo tanto, Optimize ha definido su propósito estratégica de la siguiente manera:

**En 2025, la logística y las tecnologías novedosas en salud satisfacen las necesidades cambiantes de un mundo cambiante**

El éxito de Optimize será medido en función de, hasta 2012, cuán bien hemos:

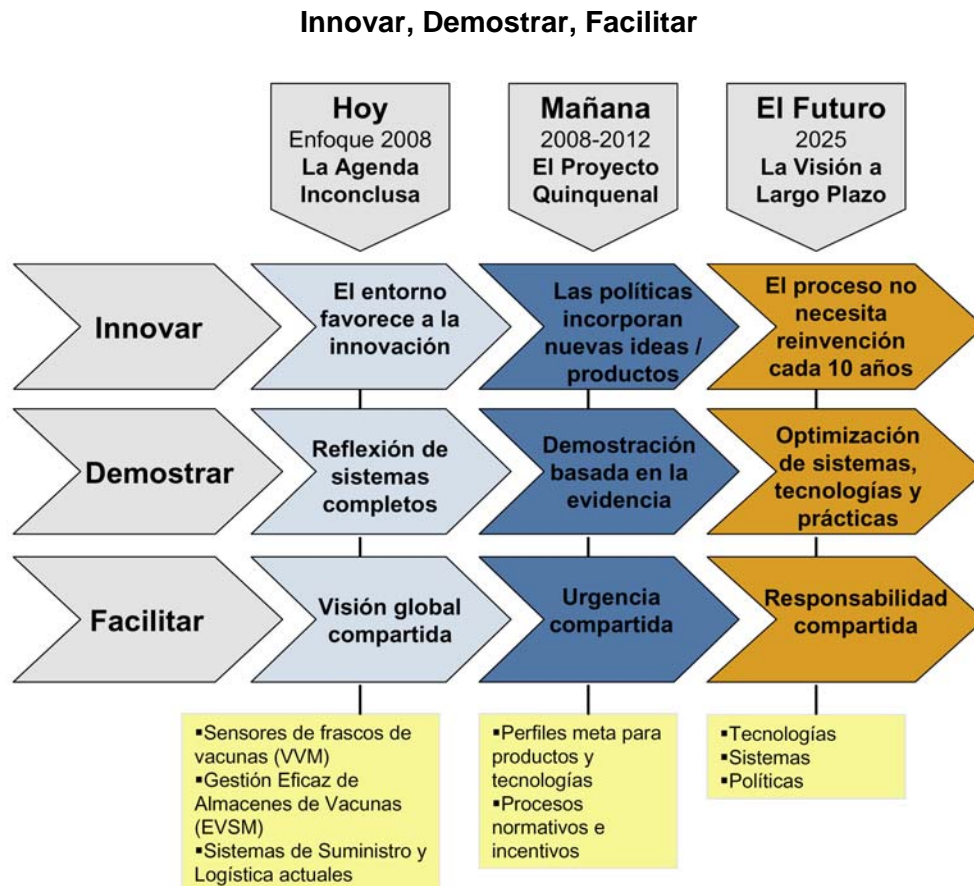
- Identificado los atributos de los sistemas logísticos de salud eficientes y eficaces para el futuro.
- Definido un conjunto de características de producto ideales para vacunas, tecnologías de entrega y sistemas de refrigeración que sean compartidas y activamente apoyadas por los principales interesados en sus áreas de influencia respectivas.
- Generado las herramientas y evidencia que apoyen estas opciones.

- Desarrollado mecanismos que apoyen y fomenten la innovación, definido un patrón y práctica que identifique exitosamente los métodos para lograr la innovación, e identificado los caminos para hacer pasar dichas innovaciones a través de los mecanismos de las políticas.
- Creado una coalición de interesados que estén comprometidos con los resultados de Optimize y con llevar el trabajo adelante más allá de 2012.

Optimize ha definido la meta de vida del proyecto como:

**Para 2012, todos los aliados principales comparten una visión informada de la logística y las tecnologías de salud para 2025, y están comprometidos con su logro**

Para lograr esta meta, el trabajo de Optimize se concentrará alrededor de tres objetivos estratégicos complementarios:



## Innovar

### **Objetivo Estratégico 1: Para 2012, los mecanismos y políticas para impulsar la innovación están instaurados**

Optimize promoverá una política y un entorno reglamentario conducente a la innovación – uno que minimice el riesgo y aumente los incentivos. Nuestro trabajo para adelantar esta meta en las áreas de las tecnologías, sistemas y prácticas se concentra catalizar lo siguiente:

- 1.1 Se utiliza políticas y mecanismos que habilitan innovación para apoyar a tecnologías seleccionadas.
- 1.2 Se desarrolla y utiliza políticas y mecanismos que habilitan la adopción de nueva logística de salud (sistemas y prácticas).

Las actividades en esta área se concentrarán en:

- Seleccionar tecnologías y sistemas/prácticas específicas por las que abogar.
- Identificar cuellos de botella en los caminos de desarrollo, introducción y adopción de estas tecnologías y sistemas (por ejemplo, de reglamentación, políticas, financiamiento, mercado comercial, incidencia, obtención, toma de decisiones).
- Definir oportunidades para eliminar estas restricciones y acelerar el desarrollo, introducción y adopción de nuevos mecanismos, sistemas y prácticas.
- Generar patrones y prácticas que demuestren como la innovación puede lograrse y apoyarse exitosamente.
- Desarrollar y apoyar la implementación de una agenda de investigación y desarrollo (ID) y la iniciativa de demostración para productos, mecanismos, sistemas y prácticas selectos.
- Documentar los resultados y éxitos de ID en reducir las barreras y aumentar los incentivos.
- Generar la evidencia necesaria para la adopción de estas innovaciones.

#### **Sensores de Frascos de Vacunas (VVMs)**

Una política que permita que se utilice vacunas estables en el calor bajo requisitos de “cadena de frío” menos estrictos podría

- 1) liberar espacio limitado en la cadena de frío y reducir los recursos adicionales necesarios para acomodar a nuevas vacunas, especialmente aquéllas en presentaciones de dosis única (por ej. rotavirus, neumococo, papilomavirus [HPV]), y
- 2) facilitar una mejor integración de los productos de salud y las cadenas de suministro de vacunas.

Colocar VVMs en todas las vacunas es un paso clave hacia lograr esto. El VVM es una tecnología innovadora que ayuda al personal de salud garantizar la seguridad de la vacuna al identificar la sobre-exposición al calor.

## Herramienta de Evaluación de Gestión Mejorada de Vacunas (EVM)

Un almacén refrigerado nacional bien organizado y administrado, en el que las vacunas son recibidas, almacenadas, y distribuidas, es crucial para una cadena nacional de suministro de vacunas y un sistema de inmunización. En 2004, la OMS y UNICEF lanzaron la iniciativa de Gestión Eficaz de Almacenes de Vacunas (EVSM) – una herramienta de auto-evaluación para ayudar a los países a mejorar su almacenamiento y distribución de vacunas, concentrándose en los almacenes nacionales de vacunas principales. La introducción de vacunas nuevas y más costosas con mayores volúmenes de presentación pondrá una presión cada vez mayor sobre los sistemas de suministro y de cadena de frío, y especialmente sobre los almacenes refrigerados nacionales. Puesto que el valor de los stocks en los almacenes refrigerados nacionales alcanza los millones de dólares, proteger esta inversión en vacunas que salvan vidas exige una gestión y sistemas nacionales de almacenamiento altamente eficaces.

En años recientes, la iniciativa EVSM ha perdido tracción, y han surgido otras herramientas de gestión de vacunas (es decir, la VMA) que cubren tanto los niveles nacionales como subnacionales. Como parte de responder a las necesidades actuales de los países con miras hacia el futuro, Optimize está trabajando para:

- Racionalizar las herramientas de evaluación de gestión de vacunas mediante la fusión de EVSM y VMA para obtener una edición modularizada basada sobre una plataforma en la web.
- Revitalizar la iniciativa al apoyar actividades de capacitación y promover el uso de herramientas modificadas para la auto-evaluación de la gestión de vacunas.
- Realizar análisis globales de la gestión de vacunas y desarrollar bases de datos en Internet.

### Innovar—indicadores y medidas de éxito:

- Existencia de políticas y directrices emitidas por órganos oficiales que impulsen la innovación.
- Resultados de la modelación que muestren el impacto proyectado de los mecanismos, sistemas, y prácticas propuestos.
- Cantidades de productos/mecanismos, sistemas y prácticas desarrollados o en los que se ha logrado avance.
- Documentos de políticas o directrices publicadas por órganos oficiales que incluyan la adopción y acceso a nuevos productos, mecanismos, sistemas, y prácticas.
- Evidencia de que se ha promovido la adopción y el acceso a nuevos productos y mecanismos, nuevos sistemas y prácticas a través de las políticas y mecanismos.

## Demostrar

**Objetivo Estratégico 2:** *Para 2012, se ha establecido una fuerte base de evidencia para las combinaciones óptimas de sistemas, tecnologías, y prácticas.*

El objetivo estratégico dos se concentra en la colaboración con los países para demostrar los procesos innovadores y los mecanismos nuevos que pueden contribuir a mejorar la eficiencia, flexibilidad, y eficacia en cuanto a costos de los sistemas logísticos y de la cadena de suministro de inmunización. Las cadenas de suministro no son exclusivas de la

inmunización, y Optimize tiene el compromiso de buscar en todos los sectores para identificar oportunidades y sinergias potenciales.

Sobre la base de la experiencia y las lecciones de los proyectos de demostración, Optimize trabajará con los grupos pertinentes para desarrollar recomendaciones que los países puedan seguir cuando busquen optimizar sus cadenas de suministro. Por ejemplo, una reducción del número de niveles de almacenamiento en la cadena de suministro de un país, y un sistema de gestión de control de inventarios más eficaz, podrían ser las claves para mejorar la eficiencia, disminuir costos, y limitar los riesgos asociados con el mal manejo de los productos.

Descubrir y recolectar evidencia para apoyar estas soluciones será decisivo en solucionar los problemas duraderos de la logística de inmunización, y en abordar los desafíos en introducir nuevas vacunas y mecanismos de entrega en el futuro.

Los objetivos de Optimize para apoyar a este trabajo son:

**2.1** Intervenciones a nivel nacional diseñadas.

**2.2** Intervenciones a nivel nacional validadas.

Las actividades en los países y el desarrollo de una herramienta de modelación generarán una base de evidencia que valide los cambios propuestos a los sistemas logísticos y de la cadena de suministro e dotarán de información para el desarrollo de mecanismos futuros.

### **Lecciones del Pasillo de Productos Alimenticios**

Los carros refrigerados pasivamente usados para enviar frutas y vegetales son un ejemplo de una nueva tecnología que podría mejorar la distribución de vacunas. Éstos podrían calzar perfectamente para trasladar vacunas desde un lugar de almacenamiento a otro en países en vías de desarrollo. Los carros mantienen una temperatura constante y llevan un volumen significativamente mayor de vacunas que las cajas frías tradicionales, lo que ahorraría potencialmente los gastos considerables tanto en el plazo corto como largo.

Otros mecanismos emergentes, como los refrigeradores solares libres de baterías, podrían mejorar significativamente la confiabilidad de los sistemas de refrigeración en los centros de salud y clínicas y reducir los requisitos de mantenimiento.

### **Manejo de Residuos**

La gestión de residuos es un componente integral de cualquier sistema de salud. Aunque no es el foco del trabajo central de Optimize, el proyecto busca hacer encajar las soluciones para la cadena de suministro con las iniciativas de manejo de residuos. En todas las tareas, Optimize está comprometido con lo siguiente:

- Apoyar productos, mecanismos, y soluciones de logística que prioricen la minimización de residuos (volumen y materiales).
- Explorar soluciones innovadoras potenciales para temas de manejo de residuos (desechos infecciosos, objetos punzantes, etc.) como ser utilizar los que reparten productos de salud para que en su retorno transporten residuos médicos a instalaciones de disposición segura.

## Modelación de Escenarios Futuros

El trabajo de modelación de Optimize se concentrará en apoyar a los aliados en los países. Incluirá componentes como los volúmenes de vacunas para países específicos, estimaciones de recursos y costos de niveles múltiples para la capacidad de almacenamiento, transporte y gestión de inventarios. Este modelo ayudará a predecir el impacto de escenarios, como ser:

- Los cambios en la frecuencia de la entrega de vacunas
- Los aumentos en el volumen y necesidades de almacenamiento a lo largo del tiempo
- El uso de diferentes opciones y mecanismos de transporte
- Almacenamiento regional internacional y/o circunvalar algunos niveles del sistema versus mejorar todos los niveles del sistema
- El uso de vacunas fuera de la cadena de frío

Al agregar a los datos generados por los proyectos de demostración nacionales, el modelo de línea de base se expandirá para servir para una gama más amplia de escenarios y situaciones nacionales.



### Demostrar—indicadores y medidas del éxito:

- Existencia de datos que prueben y documenten los sistemas óptimos.
- Menú de soluciones de sistemas y mecanismos listos para su presentación a los países.
- Diseño del proyecto de demostración finalizado y acuerdos de colaboración firmados con los países.
- Los requeridos datos de línea de base nacionales compilados.
- Datos integrales de los proyectos de demostración respaldan a los cambios esperados.
- Cantidad de países que utilizan la herramienta de Evaluación de Gestión Eficaz de Vacunas (EVMA) modificada y que están adoptando acciones correctivas sobre la base de los resultados.
- Los resultados de la modelación proyectan el impacto de los mecanismos, sistemas y prácticas propuestos.
- Atributos de los mecanismos y sistemas de salud ideales para el mañana identificados sobre la base de evidencia concreta y lógica clara.

## Facilitar

**Objetivo Estratégico 3: *Para 2012, una amplia coalición de aliados se ha comprometido a ciertas metas y responsabilidades específicas para hacer que la visión de logística y mecanismos de salud óptimos sean una realidad para 2025.***

El tercer objetivo estratégica busca crear una visión global compartida para el futuro de los sistemas logísticos de salud – una visión en la que un proceso fluido y sin interrupciones respalde la creación de nuevos mecanismos y permita que las vacunas y otros productos de salud sean manejados, almacenados y entregados de manera segura, eficiente y efectiva en cuanto a costos a la gente que los necesita, cuando los necesita, sin importar dónde vive.

Optimize ocupará a las muchas personas y organizaciones cuya pasión y pericia son esenciales para garantizar que los sistemas de logística mejorados puedan responder a las necesidades cambiantes. Los interesados incluyen a los formuladores de políticas de salud pública, los gobiernos nacionales, la sociedad civil incluyendo a las organizaciones no gubernamentales (ONGs) y a las universidades, a los interesados del sistema de inmunización, reglamentadores, fabricantes de vacunas, y a los proveedores de servicios y compañías relevantes del sector privado.

Los atributos iniciales que se consideran cruciales para la visión de la logística de salud óptima incluyen:

### Sistemas de suministro

- Eficiencia aumentada en el sistema de la cadena de suministro, con menos pasos, mayor velocidad, riesgo minimizado, y la capacidad de trasladar mayores cantidades de vacunas.
- Una proporción máxima de la población meta alcanzada a tiempo, con vacunas de calidad, a través de servicios de calidad.
- Integración de la cadena de suministro de vacunas con el suministro de otros productos de salud.

### Tecnologías

- Los productos son más estables al calor/congelamiento.
- Los productos son más compactos, y las vacunas están integradas a dispositivos de entrega.
- Otros atributos deseables en el producto que cumplan con las necesidades específicas del programa, como ser:
  - Administración segura.
  - Minimización de residuos e impacto ambiental.
  - Facilitación de la integración con el suministro de otros productos de salud.
  - Maximización del acceso a la población meta (por ejemplo, permitir la entrega mediante una amplia gama de personal).

Optimize promoverá la conciencia global sobre la magnitud de los problemas que se enfrentan y consensuará respecto a atributos claves de los sistemas y productos ideales mediante el logro de los siguientes objetivos:

Optimize trabajará para promover lo anterior concentrándose en los siguientes objetivos inmediatos:

**3.1** Apoyo de la comunidad de salud mundial obtenido como resultado de una comunicación eficaz.

**3.2** Los aliados principales comparten una visión desarrollada en conjunto para la logística y tecnologías de salud para 2025, con planes instaurados para apoyar su logro.

**Facilitar—indicadores y medidas del éxito:**

- Aliados involucrados en actividades que trabajan para hacer realidad una visión de logística de salud óptima.
- Evidencia de envío de mensajes y conocimiento positivos sobre la visión en la comunidad de salud mundial.
- Recursos de la comunidad mundial de salud apoyan los esfuerzos de Optimize.
- Cantidad de colaboraciones eficaces formalmente establecidas.
- Cantidad de aliados con capacidades e intereses relevantes para el proyecto involucrados en el trabajo de Optimize.
- Inclusión de metas y responsabilidades en el plan estratégico de 2012 de los aliados que estén en línea con la visión de Optimize.

Lograr las metas y objetivos de Optimize para 2012 es ambicioso; lograr la visión para 2025 lo es aún más. Alcanzar las metas y lograr la visión requieren de un plan de acción claro con indicadores a lo largo del camino que proporcionen oportunidades para evaluar el progreso y hacer ajustes en las direcciones cuando sea necesario.

Optimize continuará por el sendero en el que nos encontramos en la actualidad hasta una nueva era en la logística, manteniendo siempre en mente la meta final del sistema de logística ideal.

LO VIEJO DE SIEMPRE	OPTIMIZE	ERA NUEVA	LO IDEAL
Cadena de frío	Innovación	Cadena de suministro flexible, mayor integración	Cantidad correcta
Seguimiento en papel	Demostración	Seguimiento computarizado integrado, en dos direcciones	Momento y lugar correctos
Burocrático	Facilitación	Estructuras de gestión eficientes	Vacunas y productos de salud correctos
Innovación lenta		Entorno favorable para la innovación	Condiciones correctas
<b>ACTUALIDAD</b>	<b>2007-2012</b>	<b>2025</b>	

## **Administración**

Optimize es una colaboración conjunta de PATH-OMS, formalizada a través de un convenio de cooperación entre las dos agencias.

El personal técnico de la OMS y PATH contribuyen al proyecto dentro de sus áreas de pericia respectivas. PATH provee pericia y experiencia específica en desarrollo de tecnología, vacunas y formulaciones de vacunas, modelación, incidencia, política y comunicaciones, y desarrollo comercial y comercialización. El personal de la OMS aporta pericia en las áreas de inmunización, economía de la salud, normas y estándares, temas reglamentarios, administración de vacunas y logística de inmunización, y monitoreo y análisis de impacto. .

Las bases de los miembros del personal están en Ginebra, Ferney-Voltaire y Seattle. Ellos se comunican como un equipo cada quincena a través de conferencias telefónicas y videoconferencias.

Los grupos de trabajo se instalan con líderes designados para encarar piezas específicas del plan de trabajo.

Un comité de administración que refleja el alto nivel de compromiso de la OMS y PATH en este proyecto revisa y aprueba la estrategia del proyecto, los planes de trabajo anuales y el presupuesto anual, así como los informes de proyecto.

El proyecto también se beneficia de un grupo asesor conformado por especialistas en los campos de mecanismos de salud, logística, administración de sistemas, y desarrollo. El Grupo Asesor del Proyecto (PAG) proporciona aportes técnicos y asesora al liderazgo del proyecto respecto a investigación sobre vacunas y tecnología, desarrollo e implementación, sistemas de la cadena de suministro y logística, y vinculaciones con otras iniciativas de salud pública.

## Principios Rectores

Los siguientes principios, adoptados por el equipo del proyecto en Julio de 2008, guiarán el trabajo de Optimize:

- **Visionarios**  
Mantenemos una perspectiva sobre sistemas de salud más amplia y tenemos en mente nuestro mandato de crear y trabajar para lograr una visión para el año 2025.
- **Inclusivos**  
Valoramos y respetamos las perspectivas de todos los interesados. Creamos canales de comunicación abiertos dentro de nuestro equipo y con nuestros aliados y somos transparentes respecto a los planes, actividades y resultados del proyecto.
- **Audaces**  
Nos desafiamos a nosotros mismos; estamos preparados para trabajar fuera de nuestras áreas de comodidad, y estamos dispuestos a aceptar el fracaso como consecuencia de haber tomado riesgos.
- **Conscientes de Temas Medio Ambientales**  
Nos concentramos en soluciones que son buenas para el medio ambiente y adoptamos prácticas de trabajo que minimicen nuestra huella de carbono.
- **Sostenibles**  
En nuestros proyectos de demostración, nos concentramos en soluciones prácticas y sostenibles y prestamos atención especial a las necesidades, límites y potencial locales.